

EIERSKAPSSTRATEGI

Strand kommune forvalter betydelige verdier gjennom sine ulike selskaper. For å forvalte de store verdiene som kommunen rår over på en best mulig måte, er det utarbeidet en overordnet strategi for samtlige selskaper.

Disse strategiene skal legges til grunn for alt arbeid med saker som angår organisering og styring av Strand kommunes eierinteresser i selskap o.l.

STRAND KOMMUNE SKAL:

1. GRUNNGI EIERSKAP OG VALG AV SELSKAPSFORM

Når Strand kommune deltar som eier i et selskap, skal det foreligge en grunngiving for kommunens hensikt med selskapet, organisasjonsform og eierposisjon. Grunngivingen skal revurderes jevnlig. Har kommunen ansvar for tilsyns- og kontrolloppgaver på et tjenesteområde, bør kommunen ikke ta på seg rollen som tjenesteprodusent på samme område. Dette for å unngå at det kan reises spørsmål om rolleblanding og kryss-subsidiering. Eier(ne) bør ha en strategi for kapitalbindingen i selskapet, hensyntatt virksomhetens art og risiko.

2. STÅ FOR GOD EIERSTYRING OG SELSKAPSLEDELSE

Strand kommune skal forvalte sine eierskap etter anerkjente prinsipper for god eierstyring og selskapsledelse. Selskap kommunen eier i skal opptre samfunnsansvarlig og i tråd med etiske retningslinjer. Alle som representerer Strand kommune i eierskapsammenheng skal være kjent med og opptre etter samme prinsipper. Strand kommune skal se til at folkevalgte og representanter valgt av Strand kommune til selskap o.l. får opplæring om godt eierskap, jf strategi nr. 9.

3. PRAKTISERE MEST MULIG ÅPENHET OM SELSKAPENE KOMMUNEN EIER I, EIERSKAPENE OG EIERSTYRINGEN

Det skal være åpenhet om Strand kommunes eierskap og eierstyring. Strand kommune skal kreve at selskapene kommunen har eierinteresser i, praktiserer åpenhet om sin virksomhet.

4. FREMME SINE EIERINTERESSER GJENNOM GENERALFORSAMLING OG REPRESENTANTSKAPSMØTE (IKKE GJENNOM STYRENE)

Generalforsamlingen/representantskapsmøte/årsmøte er den øverste myndighet i et selskap. Her behandles og godkjennes selskapets årsregnskap og årsberetning. Videre fastslås vedtektene og alle senere endringer i vedtektene skal godkjennes av generalforsamlingen/-representantskapsmøte/årsmøte.

Strand kommunes representanter i generalforsamlingen/representantskapsmøte/årsmøte skal avklare kommunens ønsker før møtet. Representanten skal ta kontakt med eierskapsforvaltningen ved økonomiavdelingen, via politisk sekretariat, i Strand kommune når innkallingen kommer. Dette for å sikre at representanten stemmer i henhold til Strand kommunes eierstrategi.

5. STILLE KLARE KRAV TIL SELSKAPENES RESULTATER, SELSKAPENES SAMFUNNSANSVAR OG ETIKK

Kravene skal være selskapsespesifikke. Strand kommune har laget en felles selskapsstrategi for alle selskaper der vi har eierinteresser. Det vil i fremtiden vurderes behov for egen eierstrategi pr selskap, især for selskaper av stor betydning for kommunen.

I aksjeselskap og interkommunale selskap der Strand kommune er eier, vil kommunen arbeide for at eierne i fellesskap lager og vedtar en eierstrategi. Denne brukes i eierstyringen av selskapet og skal revurderes med jevne mellomrom. Krav og forventninger til selskapet skal være selskapsespesifikke og

i tråd med motivene for kommunens eierskap. De fastsettes etter drøfting med selskapets styre og ledelse. Kommunen skal gjøre endelige krav og forventninger kjent for styret og selskapets ledelse.

Strand kommune venter at selskap kommunen eier i tar samfunnsansvar og opptrer etisk forsvarlig. Arbeidet på disse områdene skal være forankret i styrene og bli rapportert om i selskapets årsberetning. Selskapet skal utarbeide etiske retningslinjer og regelmessig vurdere disse. Det skal gå klart fram av vedtekter eller selskapsavtale om selskapet skal utføre oppgavene selv uten konkurranse, eller om det skal utsettes for konkurranse. Skal selskapet levere tjenester til eierne, bør det lages tjenesteytingsavtaler som regulerer og sikrer likebehandling av slike leveranser. Strand kommune vil delta i administrativt samarbeid med andre kommuner om eierskapsaker.

6. VELGE SENTRALE FOLKEVALGTE TIL EIERORGAN OG VURDERE BEHOVET FOR EN FAST RUTINE FORKommunikasjon mellom kommunestyret og eierrepresentanter i forkant av eiermøter i selskap o.l.

For AS og IKS bør kommunestyret oppnevne sentrale folkevalgte til selskapets eierorgan.

Eierrepresentantene skal opptre i tråd med kommunestyrets eventuelle beslutninger i saker vedrørende selskapet.

Det bør vurderes om det er behov for en rutine for kommunikasjon mellom eierrepresentanter og kommunestyret i forkant av møter i generalforsamling og representantskap.

7. ARBEIDE FOR AT STYRER ER SATT SAMMEN SLIK AT STYRETS SAMLEDE KOMPETANSE ER TILPASSET VIRKSOMHETENS FORMÅL OG EIERNES FORVENTNINGER TIL SELSKAPET. DET SKAL TAS HENSYN TIL REGLENE FOR BALANSERT KJØNNSREPRESENTASJON OG INHABILITET. NUMERISKE VARA BØR VELGES

Det bør lages en rutine for å unngå habilitetskonflikter. Der det oppnevnes vararepresentanter til styret, bør numerisk vara oppnevnes for å sikre kontinuitet og kompetanse i styret. 1.vara bør inviteres fast til styremøtene.

8. HONORERE STYREVERV I FORHOLD TIL STYRETS ANSVAR OG OPPGAVER. STYREVERV BØR REGISTRERES

Honorarene skal være sammenlignbare med tilsvarende verv i andre organisasjoner, men ikke markedsledende. Styreleder skal generelt ha høyere godtgjørelse enn styremedlemmene. Valgte representanter skal registrere sine verv i styrevervregisteret for allment innsyn.

9. STÅ FOR OPPLÆRING OG INFORMASJON TIL KOMMUNESTYRET OM EIERSTYRING, SELSKAPSLEDELSE OG KONTROLL, OG SE TIL AT SELSKAP OG FORETAK KOMMUNEN ER EIER I, OGSÅ GIR SLIKT TILBUD

Tidlig i hver valgperiode bør opplæring om kommunens eierskap gjennomføres som en del av folkevalgtopplæringen.

Strand kommune skal se til at selskap og foretak kommunen er eier i, gir tilsvarende informasjon og opplæring til sine styremedlemmer. Sentrale tema er:

- kommunens konkrete eierinteresser
- godt eierskap og god eierstyring
- selskapsformer
- styringsmuligheter og ansvar i rollene som eier (kommunestyret), eierrepresentant i eierorgan og styremedlem

10. REVIDERE EIERSKAPSSTRATEGIEN EN GANG I HVER VALGPERIODE OG HVERT ÅR LEGGE FRAM EN ENKEL EIERMELDING MED SAMLET INFORMASJON OM UTVIKLINGEN OG STATUS I SELSKAPENE STRAND KOMMUNE HAR EIERINTERESSER I

11. PREISERE AT KOMMUNESTYRET HAR TILSYNS- OG KONTROLLANSVAR FOR AT KOMMUNEN NÅR SINE MÅL, AT REGELVERK FØLGES OG SAMFUNNSANSVAR OG ETISKE HENSYN IVARETAS. DETTE GJELDER OGSÅ NÅR KOMMUNAL VIRKSOMHET ER SKILT UT I EGNE SELSKAP.

Kommunens kontrollutvalg skal på vegne av kommunestyret føre kontroll med kommunens selskapsinteresser. Kontrollen skjer gjennom regnskapsrevisjon, forvaltningskontroll og selskapskontroll.